



Blogs / Planeta Futuro

3.500 Millones

Coordinado por GONZALO FANJUL Y PATRICIA PÁEZ

REINSERCIÓN SOCIAL > | TRIBUNA |

André Ramos, de narco a líder de proyectos sociales en Río de Janeiro

La vida de este ex delincuente dio un giro inesperado gracias a un programa de reinserción. Ahora contribuye en la integración de otros que, como él, lograron salir del mundo de las drogas



André Ramos, integrador social, posa para una foto en Río de Janeiro.

LEONARDO MARTINS DIAS

Río de Janeiro, Brasil - 12 DIC 2022 - 05:35

Actualizado: 12 DIC 2022 - 13:12 CET



Era una tarde dorada de enero de 2013 en favela Fallet, debajo del Cristo Redentor, en Río de Janeiro. Estaba a tope gestionando la relación con comunidades, empresas, gobierno, órganos consultivos de las Naciones Unidas. Me llamaron desde la portería de la asociación vecinal donde lanzábamos un proyecto. Un chico quería verme, era André Ramos (36 años). Sin dinero, había cogido cuatro autobuses y viajado cuatro horas para pedirme participar en el [proyecto de empoderamiento de líderes](#). Ya no había plazas, pero el centellar de sus ojos, su tenacidad y su historia me inspiraron a hacerle hueco sin dudarlo.

Ramos siempre ha sido un líder, pero hoy encabeza proyectos de sostenibilidad: “Integro a ex-presos del [sistema penitenciario](#) en la sociedad, como hicieron conmigo. También soy taxista, guía turístico, pastor y padre de Luis”.

Como hacemos cuando colaboramos en proyectos, en mayo de 2022 hicimos esta entrevista, inmersos en el contexto local. Caminamos por Galinha, Baiana o Fazendinha, algunas de las decenas de favelas que componen el Complejo do Alemão, considerado el mayor supermercado de armas y drogas de América Latina, y hogar para [más de 180 mil](#) trabajadores.

La historia de Ramos representa la de muchas personas en Brasil. Nació en Santa Margarida (Provincia de Minas Gerais, al sudeste del país) y migró con su madre y siete hermanos a Río. “Buscábamos el sueño de una vida mejor en la ciudad grande, pero terminamos viviendo en sus calles. Vendíamos caramelos en los semáforos y a un narco le gustó cómo me manejaba. Entré para la Compañía [narcotráfico en la jerga local] y conseguí un techo para mi familia”, confiesa.

Al contrario del mensaje simplista de muchas películas estadounidenses, con el cual nuestros sistemas occidentales tienden a alinearse, los límites entre el bien y el mal son difusos. “Sentía confusión porque la sociedad demoniza a los

narcos; mientras policiales, militares, políticos, colaboran con ellos. Además, la droga, ansiada por la sociedad, fue la que proveyó un techo a mi familia”, admite.

La desigual distribución de poder en la sociedad brasileña contribuye a que la criminalidad seduzca a muchos jóvenes. Pertener a ese mundo le permitió tener algo de poder sobre su vida y sobrevivir. “Antes de ser arrestado llegué a liderar una parte importante de la venta de drogas aquí en Alemão”. Su experiencia con el narcotráfico le hace pensar en, quizás, un día, escribir un libro, comenta ilusionado. “¿Qué harían los ricos —que también cometen delitos, por ejemplo, evadiendo los impuestos que me hubiesen permitido ir a la escuela— si sufrieran el olor, la fría humedad y la mierda de vivir en las violentas calles?”, reflexiona.



André Ramos, integrador social, posa para una foto en Río de Janeiro.
BRUNO ITAN

Tras dos años en prisión, finalmente tuvo una oportunidad de reinserción social, como ayudante en la administración pública, lo que le destapó nuevas

expectativas de vida. “Sentí esperanza. ¿Podría mi madre dormir tranquila y dejar de imaginar mi cuerpo llegando a casa en un ataúd? Mis compañeros no solían llegar al año de vida desde que entraban en la Compañía”, recuerda.

Aunque al final se puede decir que tuvo apoyo del Gobierno, son poquísimas las iniciativas de reinserción como en la que participó Ramos. El contraste es enorme si reflexionamos sobre la situación de las cárceles brasileñas: abarrotadas y mantenidas en [condiciones infrahumanas](#). El trabajo que realizan las ONG o empresas a través de proyectos sociales podría ayudar, pero para Ramos “raramente funcionan”.

Si bien el proyecto de empoderamiento de líderes en el que participó en 2013 era financiado por empresas, administración pública y las Naciones Unidas, considera que no es suficiente: “Se necesita más dinero, tiempo y estabilidad política”, pero sobre todo hace falta que los actores puedan conocer las realidades desde adentro. “[En el proyecto] sentíamos que importábamos y que nuestra participación era de verdad deseada. Nos sentíamos seguros y esperanzados para abrirnos y contar nuestras historias de vida. Por ello, pudimos llegar a soluciones reales. Aquellas experiencias nos unieron, estoy en contacto con aquellos líderes (que participaron) hasta hoy”.

En 1969, Sherry Arnstein concluía en su artículo académico seminal *Escalera de Participación Ciudadana* que no existe impacto social sin verdadera participación, lo que a su vez requiere distribución de poder. El auténtico empoderamiento genera sensación de confianza y, consecuentemente, habilita una colaboración real que es imprescindible para una sostenibilidad más veraz. Proyectos sociales genuinamente participativos generan valores diferenciales para todos los participantes, incluyendo los grupos de interés inversores. Este es un valor único, ya que la sociedad, según el Havas Institute, no se cree en los proyectos de sostenibilidad de las empresas.

“Empresas, ONG y gobiernos dicen que nos empoderan. Pero es propaganda. Sus líderes vienen a hacerse la foto, no a conocernos ni a pensar soluciones. Lo sentimos inmediatamente en sus miradas, posturas, actitudes, temas de conversación, palabras... Dan vergüenza ajena. ¿Cómo vamos a creernos sus discursos de inclusión si no son mínimamente capaces de integrarse? Sabemos que buscan poder, dinero, promoción y sabemos que no les importamos. Pero sobrevivir implica relacionarnos con ellos”.

Líderes como Ramos son una referencia para los jóvenes, que son a su vez el alma del futuro. Por lo tanto, si queremos sociedades sostenibles, es fundamental empoderarles a través de una participación verdadera en los proyectos de sostenibilidad.

Este es el cuarto artículo de la serie *Relación con comunidades y conocimiento popular informal: pilares centrales para transformar hacia una sostenibilidad auténtica*.

Leonardo Martins Dias realiza proyectos multi-actor de sostenibilidad e imparte clases e investiga sobre una sostenibilidad más auténtica, con foco en la educación.

Puedes seguir a PLANETA FUTURO en [Twitter](#), [Facebook](#) e [Instagram](#), y suscribirte [aquí](#) a nuestra 'newsletter'.

Comentarios ●

Normas

Más información



Las favelas de Río dicen no al desperdicio

LEONARDO MARTINS DIAS



Soñar y sentir esperanza desde la favela de Ciudad de Dios

LEONARDO MARTINS DIAS | CIUDAD DE DIOS

ARCHIVADO EN

Reinserción social · Integración social · Prisiones · Narcotraficantes · Delitos · Pobreza · Latinoamérica · Brasil · Río de Janeiro · Drogas · Pobreza infantil · Pobreza energética · Violencia · Violencia callejera · Asesinatos

Se adhiere a los criterios de



Más información >

CONTENIDO PATROCINADO



Descubre cuánto vale tu coche en solo 30 segundos

PATROCINADO POR COTUCO.ES



Si necesitas pasar el tiempo, este juego clásico es imprescindible. Juega sin instalar.

PATROCINADO POR FORGE OF EMPIRES



Pruébalo con la tranquilidad de decidir en 4 años si lo cambias, lo devuelves o te lo quedas.

PATROCINADO POR ŠKODA

Y ADEMÁS...



**¿Cómo reciclar en casa?
Con este mueble de 2, 3
o 4 compartimentos
será...**

AS.COM



**El exembajador William
Taylor revela el motivo
por el que Putin
quiere...**

AS.COM



**Sandra, 34
tatuadora
Valencia**
**La sorprendente
casualidad entre dos
solteros en 'First
Dates':...**

AS.COM

Recomendado por

NEWSLETTER

Recibe el boletín de Planeta Futuro

LO MÁS VISTO

1. Un emprendedor egipcio: “En España, he sentido que, por ser refugiado, no me tratan como a una persona competente que pueda aportar valor”
2. La esclavitud sigue muy viva
3. Un súper mosquito invasor introduce la malaria en urbes africanas
4. Morir sin dolor
5. La menstruación, el asunto global que más ha preocupado a los lectores de Planeta Futuro en 2022



Recomendaciones EL PAÍS ▼



Curso universitario de especialización en Criminología. Clases virtuales con tutor personal



¿Quieres especializarte en escritura creativa? Échale un vistazo a este máster con un 75% de descuento



MBA + Máster en Supply Chain Management con cuatro titulaciones. Por solo 38,25€ al mes en 12 cuotas con SeQura



¿Te gustaría especializarte en Derecho Internacional Humanitario? Échale un vistazo a este posgrado

Servicios

[EL TIEMPO](#)

[GUÍA TV](#)

[CARTELERA](#)

[JUEGOS](#)

[CRUCIGRAMAS](#)

[CALCULADORAS](#)

[SORTEOS](#)

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

www.elpais.com

MÉRCOLES 28 DE DICIEMBRE DE 2022 | AÑO LVIII | Número 5896 | EDICIÓN MADRID | Precio: 1,30 euros



COVID China elimina la cuarentena para viajeros internacionales **202**



CULTURA Los 100 años de Stan Lee, el héroe villano de Marvel **208 + 28**

EL PODER JUDICIAL DESBLOQUEA LA RENOVACIÓN DEL ALTO TRIBUNAL

El Tribunal Constitucional abre una etapa de mayoría progresista

Los progresistas votan por "sentido institucional" a los candidatos de la derecha

María Luisa Segoviano y César Tolosa serán los nuevos magistrados

Durante los últimos nueve años ha tenido mayoría de jueces designados por el PP

REVES RINCÓN. Madrid El pleno del Consejo General del Poder Judicial eligió ayer por unanimidad a los magistrados del Supremo César Tolosa (conservador) y María Luisa Segoviano (progresista) para el Tribunal Constitucional. Eran los dos candidatos propuestos por el sector conservador, que desde el inicio de la negociación rechazó al magistrado propuesto por los progresistas. De manera inesperada, el bloque progresista decidió apoyar "por sentido institucional" a esos candidatos para poner fin al bloqueo, que ya duraba seis meses.

El Partido Popular y la derecha judicial habían denunciado el asalto del Gobierno al Tribunal Constitucional porque con la elección de esos magistrados, obligada por ley, cambiaba la mayoría en ese órgano. Durante los últimos nueve años, el Constitucional ha estado dominado por una mayoría de magistrados que designó el PP. Con la elección de ayer, serán mayoritarios los magistrados de tendencia progresista elegidos a propuesta del PSOE. Esa situación puede mantenerse nueve años si los resultados electorales no dan mayorías abrumadoras a ninguno de los dos bloques.

Página 34



Pedro Sánchez, ayer durante su comparecencia en La Moncloa. J. GARCÍA GONZÁLEZ

El Gobierno quita el IVA a alimentos básicos y da 200 euros a 4,2 millones de hogares

El plan contra la inflación prorroga el tope al alquiler de viviendas hasta junio

J. L. ARANDA / P. CHICUZA J. MARCOS. Madrid El nuevo paquete anticrisis para paliar los efectos de la guerra en Ucrania suprime el IVA para ali-

mentos básicos como el pan, la leche, los huevos y las verduras; reduce del 10% al 5% el IVA para el aceite y la pasta, y aprueba un cheque de 200 euros para 4,2

millones de hogares con ingresos anuales inferiores a 27.000 euros. Además, se prorroga el tope al alquiler de viviendas durante otros seis meses. Las medi-

das aprobadas ayer por el Consejo de Ministros cuestan más de 10.000 millones de euros y entrarán en vigor el próximo domingo 1 de enero. **Página 37 a 40**

Solo habrá ayuda estatal al transporte urbano si ponen su parte las autonomías

El descuento de 20 céntimos al carburante solo será para profesionales

Los impuestos a la luz y el gas seguirán rebajados seis meses

El servicio ferroviario de cercanías continuará siendo gratuito



Un soldado ucraniano, ayer en Yampil.

GUERRA EN UCRAINIA

EL PAÍS se adentra con el ejército de Kiev en el frente del Donbás

"No nos dan respiro pero nosotros a ellos tampoco"

MARÍA R. SÁNCHEZ. Yampil

ENVIADA ESPECIAL El comandante Ginger se sacó el barro de los pantalones, apoyó un pie en un árbol derrumbado y se ajusta el fusil. El esfuerzo es inútil. El bosque está cuajado de todo. A la derecha y a la izquierda, violentas explosiones sacuden la arboleda de las Montañas Sagradas, en la vía hacia Kremna, uno de los bastiones de Lugansk ocupado por Rusia en abril, en los primeros combates de la invasión. "No nos dan respiro, pero nosotros a ellos tampoco", dice el capitán ucraniano. **Página 41 y 42**



Luis Bárcenas, ayer en Madrid.

Bárcenas, de la cárcel a colaborar en un comedor social

ÓSCAR LÓPEZ FONSECA. Madrid El exstesorero del PP Luis Bárcenas, condenado a 29 años de prisión por su implicación en la Gürtel, trama de corrupción vinculada al PP, estrenó ayer el régimen de semilibertad. Saldrá casi a diario del Centro de Inserción Social Victoria Kent, situado en el centro de Madrid, para colaborar en el comedor social de una ONG, según su defensa. **Página 20**

Comprar ejemplar

Archivo portadas

NEWSLETTER

Madrid

Toda la información política, social y cultural de la comunidad. La mirada de nuestros reporteros de Local para acercarte la actualidad de otra manera

Televisión

Las novedades de canales y plataformas, con entrevistas, noticias y análisis, además de las recomendaciones y críticas de nuestros periodistas especializados

Hemeroteca >



- Crucigramas
 - Juegos
 - Escaparate
 - Descuentos
 - Colecciones
 - Escuela de Periodismo
 - El País +
-

Descarga la APP:



Si quieres apoyar la elaboración de periodismo de calidad

SUSCRÍBETE AHORA

Accede a las ventajas de



Disfruta de 'Control Freak' en el Teatro Fernán Gómez



Programación familiar en la Sala Cuarta Pared

© EDICIONES EL PAÍS



[Contacto](#) [Aviso legal](#) [Política cookies](#) [Configuración de cookies](#) [Política de privacidad](#) [Mapa](#) [Suscripciones](#)

[Suscripciones para empresas](#) [RSS](#) [Newsletters](#) [Índice de temas](#) [Noticias de hoy](#)

Webs de PRISA 